

工作简报

2015 年第 19 期

(总第 19 期)

合肥政务文化新区开发投资有限公司

2015 年 10 月 13 日

目 录

- 合肥政务文化新区开发投资有限公司开展机构整合工作
- 合肥政务文化新区开发投资有限公司委托运营项目经营情况良好
- 合肥政务文化新区开发投资有限公司存量资产盘活成效显著

合肥政务文化新区开发投资有限公司

开展机构整合工作

为将合肥政务文化新区开发投资有限公司打造成我市公益性资产管理及投融资平台，根据《合肥市国有资本营运机构调整方案》，自2015年10月以来，公司按照“科学、精简、高效”原则，对公司部门进行整合，拟建立适应现代企业制度，机构精简、运转协调、职责明确、廉洁高效的组织架构和职能配置。

一是优化部门设置。以建立“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的现代企业制度为目标，按照扁平化管理要求，推进内部机构整合，减少职能交叉，完善协调机制。整合综合管理部、财务中心、发展部、工程管理部、招商中心、营销部、监察审计部等7个职能部门，重新设立办公室（党群工作部）、监察审计部、计划财务部、人力资源部（档案培训中心）、资产管理中心、后勤管理中心等6个部门。

二是合理配置人员。在保证公司和新区指办稳定运行的前提下，依据公司部门设置，稳步推进办公室（党群工作部）、监察审计部、计划财务部、人力资源部（档案培训中心）、资产管理中心、后勤管理中心等6部门组建工作，合理选配人员，充分调动工作人员积极性，从根本上打破“大锅饭”，强化目标绩效考核管理，实现人岗相适。

三是健全体制机制。部门调整和人员选配工作完成后，公司将进一步完善体制机制，全面提高工作效率和服务水平，着力形成权责一致、分工合理、决策科学、执行顺畅、监督有力的管理体制和运行机制。特别是加强公司制度建设，建立健全“用制度规范行为、按制度办事、靠制度管人”的制度保障体系，为公司打造国有资产管理集团公司奠定基础。

合肥政务文化新区开发投资有限公司

委托运营项目经营情况良好

2015 年前三季度，合肥政务文化新区开发投资有限公司切实加大委托运营项目监管。5 月 22 日，完成合肥大剧院第二期委托保利公司经营管理签约仪式。5 月底，完成合肥体育中心 2014 年运营考核。7 月 31 日，完成泓瑞金陵大酒店二期续约工作，确保了酒店稳定运营。前三季度，市政务中心保障各类会议 1750 场，参会人数达 13.08 万人次，前厅接待来访 19.8 万人次，其中上访 28484 人次，接待报修 3039 次，接听热线 67473 起，未发生一起重大投诉事件及安全事件；合肥大剧院上演各类演出 244 场，其中自营演出 70 场，完成计划的 88%，公益演出 22 场，完成计划的 180%。平均上座率 75%，超过委托管理合同中 60%的考核标准；合肥体育中心共举办各类活动 83 场，其中各类大型比赛 16 场、群体赛事 24 场，文化活动 4 场，企业活动 24 场，会展活动 13 场，没有发生设施设备、财产损失、人身伤害等重大责任事故，确保了合肥体育中心安全运行。通过对子公司直接监管、财务统管统派，资金收支计划管理、内部审计等手段强化子公司运营监管。前三季度，泓瑞金陵大酒店实现营业收入 5519 万元，经营毛利 1053 万元。合肥政文外滩物业管理有限公司营业收入 4647.36 万元，利润 174.58 万元。

合肥政务文化新区开发投资有限公司

存量资产盘活成效显著

2015 年以来，合肥政务文化新区开发投资有限公司着力加强国

有资产盘活工作。前三季度，“森林海”住宅小区实现销售 35 套，成交面积 4465.88 平方米，销售均价 8728 元/平方米，成交金额 3897.7 万元。清理绿怡汇林、陶然居等项目剩余住宅 31 套，面积 4850.85 平方米；门面房 11 套，面积 1463.29 平方米；收取门面房租金 48 万元。陶然居商业用房对外公开招标租赁，其中 101、102 商业用房中标价 42.26 万元/年（首年）；另外 9 间商业用房中标者为合肥精品好又多超市连锁有限公司，中标价 160.62 万元/年（首年）。

报：市国资委

送：公司经营班子成员、各部门、各所属子公司
